

## 《報告内容》

## 前文

- 2023 年 5 月に新型コロナウイルス感染症が 5 類となり、一般の社会活動はほぼコロナ禍前に戻りました。しかしながら、介護施設や医療機関に対しては、引き続き感染予防対策が求められています。また、光熱水費や物価の高騰は依然として続いており、大きな負荷となっています。
- 2024 年 1 月に能登半島地震が発生し、各都道府県や団体等から様々な形で支援が行われています。滋賀県においても初めて DWAT が派遣されることとなり、当法人からも職員を派遣しました。また、現地の介護施設等の被害も大きく、介護職員につきましても派遣を行いました。
- 2024 年度は診療報酬とともに介護報酬の改定がされました。介護職員処遇改善加算や補足給付の見直し、新たな加算の新設等もあり、それに対する対応を行っています。その中で医療との連携も今まで以上に重要視され、今後ますます生田病院との連携強化が必要となってきています。
- 介護職員の人材確保についても、これまで以上に困難な状況となってきており、看護師や介護支援専門員の確保も大きな課題となっています。
- 特養の入所待機者やサービス利用者の減少も課題となってきました。職員の確保だけでなく、利用者獲得に対しても、今後対策を行っていかねばならなくなっています。

## 1. 経営状況

- レーベンとはがひらの従来型特養の本格稼働により、法人としての収入は良好な状態で推移しました。しかしながら、人件費の増大や建物の老朽化による修繕費等も増えており、また依然として変わらない物価高騰の煽りの影響もあり、支出も増大しています。
- 特にヴィラ十二坊においては、空調設備や入浴設備の入替等を実施しており、補助金活用をしているものの修繕に伴う支出が大きくなりました。また、美松苑においても屋根や壁などの大きな修繕を実施し、老朽化に対する修繕費が年々増大しています。この数年は、経営状況も悪くなく、修繕積立金や今年度は大規模修繕に対する積立も出来たため、資金繰りとしては良好な状況で終えることができました。
- ここ数年の職員の定着率は上がってきており、人材の流出は少なくなっている反面、定期昇給や処遇改善手当等の増大により人件費は上昇傾向にあります。

## 2. 人材確保と育成

- 介護人材の確保は容易ではなく、ハローワーク等の無料職業紹介を通じての採用はほとんどない状況です。有料職業紹介会社を通じて数少ない採用のチャンスとなっており、求職者も有料職業紹介会社への登録が当たり前になっています。
- 昨年度より法人内の人事交流の機会を作るようにしており、今年度も相談援助業務に就く職員が集まり、情報共有する機会が何度か作れました。
- 日本人の採用が厳しい中、外国人特定技能等の採用は積極的に行っています。外国人材の確保も国レベルで困難となってきている中、優秀な人材が確保できているものと感じています。法人内で働く特定技能職員から日本語試験 N2 合格者も出ており、介護福祉士国家資格の取得に向けて前向きな外国人も出てきました。労働意欲や一生懸命さは日本人以上と感じる部分もあり、今後も大きな戦力として期待しているところです。

## 3. その他

- 2022 年 4 月 1 日より開始している湖南省地域包括支援センター2 か所（甲西支所・日枝支所）については、職員の入退職はありましたが、無事に開設ができました。地域からの相談件数も増えてきており、認知度も上がってきたように感じています。2024 年 4 月 1 日からのセンター化に向けて準備を進めています。なお、甲西地域包括支援センターにつきましては三雲コミュニティセンター内、日枝地域包括支援センターにつきましては、生涯学習センターサンヒルズ甲西内に移転しています。

## 《2023 年度（令和 5 年度） 理事会・評議員会等開催状況》

### ■監事監査

日時：2023 年 5 月 25 日（木） 15 時 00 分～16 時 00 分  
場所：特別養護老人ホームレーベンはとがひら会議室  
内容：監事監査の実施

### ■理事会

日時：2023 年 5 月 28 日（日） 14 時 00 分～16 時 00 分  
場所：特別養護老人ホーム美松苑会議室  
内容：第 1 号議案 2022 年度（令和 4 年度）事業報告について  
第 2 号議案 2022 年度（令和 4 年度）収支決算について  
報告事項 2022 年度（令和 4 年度）監事監査報告について  
第 3 号議案 計算書類の備置について  
第 4 号議案 修繕費用・機器類更新等費用及び大規模修繕等費用の積立金について  
第 5 号議案 賞与等資金の短期借入について  
第 6 号議案 設備導入補助金等活用について  
第 7 号議案 理事及び監事の推薦について  
第 8 号議案 経理規程の改定について  
第 9 号議案 定時評議員会の日時及び場所、目的である事項について  
報告事項（1）苦情解決第三者委員の再任の報告  
報告事項（2）2022 年度中の実地指導の報告  
報告事項（3）理事長及び常務理事の職務執行状況の報告

### ■定時評議員会

日時：2023 年 6 月 17 日（土） 14 時 00 分～15 時 00 分  
場所：特別養護老人ホーム美松苑会議室  
内容：第 1 号議案 2022 年度（令和 4 年度）事業報告の承認について  
第 2 号議案 2022 年度（令和 4 年度）収支決算の承認について  
報告事項 2022 年度（令和 4 年度）監事監査報告について  
第 3 号議案 理事及び監事の選任について  
報告事項（1）計算書類の備置の実施の報告  
報告事項（2）修繕費用・機器類更新等費用及び大規模修繕等費用の積立金の報告  
報告事項（3）賞与等資金の短期借入の報告  
報告事項（4）経理規程の改定の報告  
報告事項（5）苦情解決第三者委員の再任の報告  
報告事項（6）2022 年度中の実地指導の報告

### ■理事会

日時：2023 年 6 月 17 日（土） 15 時 30 分～16 時 15 分  
場所：特別養護老人ホーム美松苑会議室  
内容：定時評議員会の決議の報告  
報告事項（1）2022 年度（令和 4 年度）事業報告の承認の報告  
報告事項（2）2022 年度（令和 4 年度）収支決算の承認の報告  
報告事項（3）理事及び監事の選任の報告

### ■理事会

日時：2023 年 8 月 25 日（金）  
開催：決議の省略（新型コロナウイルス感染症のため）  
内容：第 1 号議案 美松苑ヘルパーステーションの事業廃止について  
第 2 号議案 美松苑の壁等の修繕工事及び修繕費用の借入について

### ■理事会

日時：2024 年 1 月 6 日（土） 14 時 00 分～15 時 00 分  
場所：特別養護老人ホーム美松苑会議室  
内容：第 1 号議案 湖南省地域包括支援センター並びに湖南省日枝地域包括支援センター運営業務の受託  
第 2 号議案 定款変更について  
第 3 号議案 役員報酬規程 別紙について  
第 4 号議案 経理規程の改定について  
第 5 号議案 高額修繕工事の承認について  
第 6 号議案 太陽光及び蓄電池の設置の承認について  
第 7 号議案 評議員の退任について  
第 8 号議案 評議員会の日時及び場所、目的である事項について  
連絡事項（1）2024 年（令和 6 年）3 月の理事会・評議員会開催予定の連絡

### ■評議員会

日時：2024年1月13日（土） 15時00分～16時00分

場所：特別養護老人ホーム美松苑会議室

内容：第1号議案 定款の改定について

第2号議案 役員報酬規程 別紙について

報告事項（1）経理規程の改定の報告

報告事項（2）高額修繕工事の報告

報告事項（3）太陽光及び蓄電池の設置の報告

報告事項（4）評議員の退任の報告

連絡事項（1）2024年（令和6年）3月の理事会・評議員会開催予定の連絡

### ■理事会

日時：2024年3月16日（土） 13時00分～14時00分

場所：特別養護老人ホーム美松苑会議室

内容：第1号議案 2023年度（令和5年度）補正予算について

第2号議案 2024年度（令和6年度）事業計画について

第3号議案 2024年度（令和6年度）収支予算について

第4号議案 各種規程の改定について

第5号議案 精神障害者グループホームかわせみの管理者変更について

第6号議案 評議員の退任及び選任の推薦について

第7号議案 評議員会の開催日時及び場所、目的である事項について

報告事項（1）令和6年度の報酬改定に伴う各サービスの居住費の見直しの報告

報告事項（2）理事長及び常務理事の職務執行状況の報告

連絡事項（1）監事監査・決算理事会の開催予定の連絡

### ■評議員会

日時：2024年3月23日（土） 15時00分～16時00分

場所：特別養護老人ホーム美松苑会議室

内容：第1号議案 2023年度（令和5年度）補正予算の承認について

第2号議案 2024年度（令和6年度）事業計画の承認について

第3号議案 2024年度（令和6年度）収支予算の承認について

報告事項（1）各種規程の改定の報告

報告事項（2）精神障害者グループホームかわせみの管理者の変更の報告

報告事項（3）令和6年度の報酬改定に伴う各サービスの居住費の見直しの報告

連絡事項（1）定時評議員会の開催予定の連絡