

❖ 前 文

- 新型コロナウイルスにより社会全体が、大きな影響を受け、当業界においても大規模クラスターやサービスの休止等が頻発する中、近江和順会については、それほど影響を受けることなく、安定した運営を行えたと感じています。令和 4 年 2 月にレーベンはとがひらで数名の陽性者が出ましたが、以前の経験を踏まえ、最小限の感染に抑えられたことについて、行政からも大きな評価を得ています。
- 労働生産人口の減少もあり、社会全体として働き手が少なくなっており、介護業界においての人材確保はさらに厳しい状況となっています。2025 年には滋賀県において、24,200 人の介護職員が必要と推計されており、現状推移では約 3,400 人の不足が見込まれています。介護の仕事の魅力発信等の取り組みを業界全体で団結して取り組みを進めているところです。また、日本人だけで介護職員を増やしていくことは、非常に困難となることから、外国人労働者の獲得も必須になると考えています。
- 働き方改革、最低賃金法の改正、育児介護休業の改正など、職場や労働者の働き方に関する制度改正が進んでいます。近江和順会においては、最低基準以上の規則関係や労働環境等の改善等に積極的に取り組むようにしています。

1. 経営状況

- 施設単体や事業区分ごとで見ますと、施設の種別によって、どうしても収支のバランスの悪い事業もありますが、他の事業でカバーしあって、全体的な収支のバランスとしては、問題ない状況であると考えています。次年度から新たな事業となるレーベンはとがひらの増床（40 床）や地域包括支援センター（2 か所）の準備に要する費用も発生しており、また、感染症対策に要する費用も増大しています。それらの要因もありますので、大きな収益というわけではありませんが、黒字で終わられていることは評価しています。
- 新型コロナウイルスの大きな影響を受けずに、安定した経営ができていますと判断しています。在宅サービスにおいても、ほぼ休止はせずに運営できていましたし、陽性者や濃厚接触者となった利用者も数名はおられました。運営に支障を来すようなこともなく 1 年間推移しました。
- 職員の定着率の上昇による人件費や法定福利費の増加、また、次年度開設のレーベンはとがひらの増床・地域包括支援センター（2 か所）の設置に向けた人材確保も進めているため、昨年度よりも人件費は増加しています。この先も人材確保が困難となっていく社会情勢であり、多少人件費がかかったとしても、職員採用は進めていく必要があると考えています。
- 昨年と同様の報告となりますが、美松苑が 29 年、ヴィラ十二坊が 14 年を経過し、修繕費は年々増加しています。できるだけ計画的な修繕を行い、修繕を分散するようには務めています。雨漏りによる屋根の修繕や空調設備の故障、配膳台車等の備品の故障など、突発的に必要な修繕は発生します。修繕等積立金を活用して対応を行っています。

2. 人材確保と育成

- 引き続き介護人材不足は全国的に深刻な状況にあります。新規入職者の獲得が非常に困難な 1 年であったと感じています。ここ数年、離職率は非常に低い水準を保っていますが、1 人退職者が出た時の補填に非常に苦労する状態が続いています。法人動画を作成しての PR や職員紹介の報奨金の増額等、工夫しながら職員確保に努めていますが、それでも厳しい状況です。
- ベトナムからの技能実習生 8 名については、8 月に実施された技能検定に合格し、技能実習 2 号に移行しています。日本語試験 N3 合格者は、夜勤にも取り組んでおり、個人差はありますが各々の成長を感じています。新たに中国からの技能実習生 4 人を受け入れる予定となっていますが、2021 年度については、新型コロナウイルスの影響で入国することはできませんでした。今年度 5 月の入国がほぼ決定しており、いよいよ 6 月末頃にレーベンはとがひらに配属される予定です。
- 2021 年度は新たに、外国人特定技能の採用も進めました。マンマーの 4 人に対して採用内定をしています。入国はまだ未定ですが、早ければ今年 9 月頃に入国する予定となっています。また、国内の外国人特定技能の転職希望者の採用なども検討を進めており、日本人のみならず多様な働き手の獲得に向けて尽力しています。

3. その他

- 2022 年 4 月 1 日より、湖南市地域包括支援センターを 2 か所、近江和順会で運営することになりました。まず次の 2 年間は、湖南市の支所として運営を行っていきます。甲西支所として美松苑内に、日枝支所として百伝の杜内に設置することとなっています。

会議名	日時	場所	内容
理事会	2021 年 5 月	決議の 省略	第 1 号議案 2020 年度（令和 2 年度）事業報告 第 2 号議案 2020 年度（令和 2 年度）収支決算 第 3 号議案 修繕費用・機器類更新等費用の積立金 第 4 号議案 資金短期借入れ 第 5 号議案 レーベンはとがひら増床に伴う土地の買受 第 6 号議案 理事及び監事の推薦 第 7 号議案 提示評議員会の決議の省略による決議 報告事項（1） 監事監査報告 報告事項（2） 評議員の選任 報告事項（3） 計算書類等の備置 報告事項（4） 理事長の職務執行状況
定時 評議員会	2021 年 6 月	決議の 省略	第 1 号議案 2020 年度（令和 2 年度）事業報告の承認 第 2 号議案 2020 年度（令和 2 年度）収支決算の承認 第 3 号議案 理事及び監事の選任 報告事項（1） 監事監査報告 報告事項（2） 評議員の選任 報告事項（3） 計算書類の備置 報告事項（4） 修繕費用・機器類更新等費用の積立金 報告事項（5） 資金短期借入 報告事項（6） レーベンはとがひら増床に伴う土地の買受
理事会	2021 年 6 月 21 日 14:00～	美松苑 会議室	報告事項（1） 2021 年（令和 2 年）事業報告の承認 報告事項（2） 2021 年（令和 2 年）収支決算の承認 報告事項（3） 理事及び監事の選任 第 1 号議案 理事長及び常務理事の選定 第 2 号議案 苦情解決第三者委員の選任
理事会	2021 年 6 月 26 日 14:00～	美松苑 会議室	第 1 号議案 賞与資金の短期借入
理事会	2021 年 9 月 24 日 15:00～	美松苑 会議室	第 1 号議案 2021 年（令和 3 年）10 月 1 日付 規程の改訂及び制定 第 2 号議案 2022 年（令和 4 年）4 月 1 日付 規程関係の改訂及び制定 第 3 号議案 設備整備・修繕の予定及び補助金・助成金の活用 第 4 号議案 賞与資金の短期借入 第 5 号議案 人材確保 報告事項（1） 2021 年度（令和 3 年度）の修繕積立金の取り崩し 報告事項（2） 2021 年度（令和 3 年度）の補助金・助成金申請 報告事項（3） レーベンはとがひらの従来型 40 床増床の融資資金計画 報告事項（4） 理事長の職務執行状況
理事会	2021 年 11 月 12 日 14:00～	美松苑 会議室	第 1 号議案 賞与資金の短期借入について
理事会	2022 年 3 月	決議の 省略	第 1 号議案 2021 年度（令和 3 年度）補正予算 第 2 号議案 2022 年度（令和 4 年度）事業計画 第 3 号議案 2022 年度（令和 4 年度）収支予算 第 4 号議案 湖南省地域包括支援センターの設置 第 5 号議案 諸規程の改訂・制定 第 6 号議案 ヴィラ十二坊における空調設備の入替工事 第 7 号議案 定時評議員会の決議の省略による決議 報告事項（1） レーベンはとがひらの増床に関する経過報告 報告事項（2） 理事長の職務執行状況
評議員会	2022 年 3 月	決議の 省略	第 1 号議案 2021 年度（令和 3 年度）補正予算の承認 第 2 号議案 2022 年度（令和 4 年度）事業計画の承認 第 3 号議案 2022 年度（令和 4 年度）収支予算の承認 第 4 号議案 湖南省地域包括支援センターの設置の承認 報告事項（1） 諸規程の改訂・制定 報告事項（2） ヴィラ十二坊における空調設備の入替工事 報告事項（3） レーベンはとがひらの増床に関する経過報告